

# CURRICULUM VITAE

Marcel A.J. Verdam



GSM: +31.6.16009080

**Nationaliteit** Nederlands - 27 januari 1958, Zeist  
**Adres** Regio: Zwolle – Meppel – Hoogeveen

## Persoonlijkheid en vaardigheden

Amicaal persoon, waarmee het prettig is samen te werken in teams van multidisciplinaire samenstelling. Heeft goed ontwikkelde analytische vaardigheden en is toegewijd aan de hem opgedragen taken. Hij is flexibel ingesteld, weet prioriteiten te stellen en houdt daarbij het te bereiken doel in zicht.

## Kwalificaties

1978 -'83	<b>Werktuigbouwkunde, Energietechniek</b>	Gem. HTS - Utrecht
1976 -'78	Scheepswerktuigkundige BM	Hogere Zeevaartschool - Utrecht
201/3 -'14	Management van Organisaties (Flex-MBA)	Universiteit Groningen (AOG)

## Professional training

1990 -'91	"Frans voor het bedrijfsleven"	Alliance Française - Utrecht
2002	Basis Cursus Nederlands Recht	Open Universiteit – Utrecht
2008	Voldoende Onderricht Persoon (VOP/NEN-EN 3410)	Vd Heide Opl.&Insp. - Kollum
2011	BHV- Basis	BHVDirect – Utrecht
<b>2007 + 2017</b>	<b>VCA VOL (geldig tot 2027)</b>	<b>PlusPoort – 's Gravenhage</b>
2016	Sr. Project Management Training	Siemens Academie - Zoetermeer
<b>2017</b>	<b>Risicomanagement (en kansen)</b>	<b>ICM Opl&amp;Trainingen – Utrecht</b>
2019	Training Lead Auditor ISO 9001-2025	BSI-Amsterdam (CQI & IRCA)
Juni 2020	Visueel Lasinspecteur VTW-2 <b>CERT-VTW2-20200709-11739</b>	TSH – Emmen (Cert. DNV-GL)
Mei 2021	THP TR BEI BHS (geldig tot 7-5-2024)	Cert. 40120-02-10012175
<b>Juni 2021</b>	<b>Levensreddend handelen</b>	<b>Livis - Oranje Kruis</b>
<b>Maart 2022</b>	<b>BHV-Basis (herhaling van 2011)</b>	<b>Imprevo - Rotterdam</b>

**Talen** **Nederlands** (moedertaal) - **Engels** (full professional proficiency)  
**Duits** (full professional proficiency) – **Frans** (bescheiden) – **Spaans** (niveau A2)

**Software** MSWindows – Word – Excel – MS-Projects - Power Point

## Samenvatting

Allround Project Manager en Client Engineer met 40 jaar ervaring bij projecten in Power Generation, Oil&Gas, (Petro-) Chemical en Voedsel Industrieën. Heeft (de teams van) middelgrote en grote projecten gemengd vanaf fase basic engineering, detail engineering tot en met constructie en inbedrijfstelling (commissioning). The teams bestonden uit diverse Technisch Specialisten: Health&Safety&Environmental (HSE), Mechanisch, Civiel, Elektrisch, Commissioning en Kwaliteitscontroleurs (QA-QC & Auditors). In vrijwel alle projecten speelde complexe omstandigheden en samenwerking met internationale stakeholders een belangrijke rol.

Sinds 1999 regelmatig gecontracteerd (via EMVEE BV) door oude werkgevers en nieuwe opdrachtgevers voor het leveren van Project Management, Constructie Management, Engineering, Werkvoorbereiding en Consulting, waaronder garantie-zaken en afhandeling van claims.

Heeft als lid van het Management Team sleutelposities bekleed als Construction Coördinator/Manager bij de bouw van de Sloecentrale (870 MW) in Vlissingen voor Delta/EDF en de Hemweg-9 Centrale (430MW) in Amsterdam voor Nuon (nu Vattenfall). Bij de bouw van de Sloecentrale zijn buitengewone resultaten behaald op gebied van veiligheid door excellente samenwerking tussen klant, de hoofdaannemer (Siemens AG) en de teams van de andere aannemers.

Meer recent gecontracteerd voor het leveren van project management, constructie management en consultancy services bij diverse opdrachtgevers: Siemens/NEM-Stoomketels-Hengelo, Vuilverbranding aeb-Amsterdam, KSB-pompen-Halle (BRD), Lyondell-Maasvlakte, Windpark Zeewolde, Enexis-Noord-Nederland en Chemours-Dordrecht.

Voor details bezoek [www.verdam.info](http://www.verdam.info) en zie "Ervaring en Projecten".  
Referenties zie LinkedIn en "Recommendations Marcel Verdam – EMVEE BV".

# CURRICULUM VITAE

## Ervaring en Projecten

**Chemours Nederland – Dordrecht** **2022-2023**  
**Construction Manager**

Verantwoordelijk voor de implementatie (het "bouwdeel" vanaf RFC-pakketten) van nieuwe projecten in de bestaande fabrieken voor Fluorchemicals (Loading & Blending - Opteon/Freon), Teflon (PTFE Homopolymers), Teflon (FEP Copolymers), Viton (FKM – GUM/APA/VSOP Elastomers) en "VF2" Monomeer.

**Enexis Netbeheer BV – Operations / EBS – Zwolle** **2021**  
**Project Manager**

Uitbreiding HV-Station (5x) met E-house en Transformator regio Groningen, Drenthe, N-O-Overijssel.

Complexiteit: 5 HV-Stations met – meer of minder – sequentiële uitvoeringstijd van basic engineering, detail engineering, constructie/installatie, testen en inbedrijfstelling. Project uitvoering volgens "BEI" (Bedrijfsvoering Elektrische Installaties). Corona-omstandigheden.

**EMVEE BV / Private** **2020**  
**Professional Training Visueel Las Inspecteur VTW-2**

**Windpark Zeewolde BV – Zeewolde** **2019**  
**Site Manager (a.i.) / Consultant** - 320 MW Windmolen Park

Complexiteit: Meer dan 250 stakeholders (landeigenaren en (semi-) overheidsinstanties (SBB)), UAVG-C contracten.

Mijn bijdrage: Co-auteur van Project Execution Plan (PEP) + auteur van Project Quality Plan (PQP).  
Inzicht in alle ins-and-outs van een State-of-the-Art windenergie project.

**LyondellBasell Chemie BV – Maasvlakte, NL** **2018**  
**Package Unit Manager – Incinerator** - Caustic Waste Water Treatment Project

Complexiteit: Nieuw type brandstof voor verbranding in een Incinerator (onder Code PED) die special voor dat doel ontworpen en gebouwd moest worden.

Mijn bijdrage: Coördinatie tussen Engineer (NL), moederbedrijf (USA) en fabrikant (BRD+China). Co-uitvoerder ISO-Audit bij fabrikant in Duitsland.

**KSB GmbH - Halle (Saale), BRD (via Triplan – Frankfurt)** **2017**  
**Consultant** - LEE Tunnel Project for MVB-Beckton-London-UK

Complexiteit: Project met "garantie probleem".

Mijn bijdrage: Coördinatie tussen de Duits sprekende en schrijvende Duitse Engineers (die de harmonische trillingen berekenden) het Duits/Engels sprekende project team en de Engels/Franse klant van KSB-pompen. Rapportages en samenstelling van technische en commerciële voorstellen voor modificaties.

**Afval Energie Bedrijf (aeb) Amsterdam (via Vicoma – Hoogvliet)** **2016**  
**Projectleider (a.i.)** - Combustion Improvement Project

Mijn bijdrage: Het begeleiden van de basis-engineering tbv aanpassingen aan het verbrandings-systeem (rooster en luchtvoorziening) wegens scheiding van het afval. Het plastic zou niet meer verbrand worden, maar gerecycled. Hierdoor veranderde de stookwaarde en daarmee de lucht-brandstof verhouding.

**Siemens/NEM Energy IUB – Hengelo** **2015 - 2016**  
**Project Manager (a.i.)** - Industriële en Utility Boiler Projecten

Complexiteit: Projecten met vertraging, discrepanties in scope en verantwoordelijkheden in de contracten met de Japanse Engineer.

Mijn bijdrage: Het blootleggen van die discrepanties alsmede onderzoek naar fabricagemogelijkheden ketel(s) in fabriek in Taiwan. Pre-inspectie/kwalificatie meeting met Maleisische klant.

## CURRICULUM VITAE

**EMVEE BV / Privé** - Sabbatical **2013 - 2014**  
**Management van Organisaties** (flex. MBA) Universiteit Groningen.

**Modules:** Effectiveness of Organisations, Strategy and Value Creation, Organisation Cultures, Control and Power, Business Development and Marketing, Primary Processes, Leadership and Human Resource Management, Financials and Accounting, Change Management.

**Van Tongeren Kennemer BV – Beverwijk** **2012**  
**Project Manager (a.i.)**  
- Gluten Droger + Zetmeel Droger voor Agrana Bioethanol (A)  
- Gluten Droger voor Cargill (NL) Project "Russia".

Complexiteit: Project-taal Duits, project was een van de eerste (en ook financieel grootste) EPC contracten van VTK. Zij waren tot dan toe Original Equipment Manufacturer (OEM) van ventilatoren.

Mijn bijdrage: Vertrouwen herstellen van klant, architect en onderaannemers en oplossen van de opgelopen vertraging.

Referentie: zie "[Recommendations Marcel Verdam – EMVEE BV](#)"

**Nuon Power Generation BV - Amsterdam** **2010 - 2011**  
**Site Construction Manager** - **435 MW Gas Fired Combined Cycle Plant 'Hemweg 9'** - Amsterdam  
Groot EPC Project. Main Contractor Siemens – Germany/Austria

Complexiteit: Veel stakeholders, veel (onder-) aannemers, verschillende veiligheidssystemen en onderscheid in werkvergunningssystemen.

**Sloecentrale BV – Vlissingen** **2007 - 2010**  
**Site Construction en Coordination Manager – Lid Management Team**  
- **870 MW Gas Fired Combined Cycle Power Plant 'Sloecentrale'** - Vlissingen  
Groot EPC Project. Main Contractor: Siemens-Erlangen – Germany

Complexiteit: Veel stakeholders, weinig (onder-) aannemers, volgden allemaal hetzelfde veiligheidssysteem en een consistent werkvergunningssysteem. Door deze werkwijze met hoofdaannemer Siemens zijn uitzonderlijke veiligheidsstatistieken behaald en heerste op Site een "gezonde" veiligheidscultuur.

Referentie zie: "[Recommendations Marcel Verdam – EMVEE BV](#)"

**Deltak (USA) + Air Liquide S.A. - Parijs** **2005 + 2007**  
**Consultant / Site Coordinator** - 2 No. of HRSGs (2 Gasturbines) + auxiliary equipment (Code ASME VIII)  
Client: PERGEN, at Shell Refinery – Pernis

Complexiteit: Deltak (USA) ging failliet tussen moment van verkoop in 2005 en start bouw in Pernis in 2007.

Mijn bijdrage: Doordat ik in 2005 als "sales-consultant-NL" betrokken was namens Deltak, kon ik in 2007 namens Air Liquide succesvol de bouw in Pernis begeleiden en coördineren. Die bouw werd uitgevoerd door Fabricom-NL. Tussendoor heb ik een cruciaal expediting-bezoek gebracht aan subcontractor Dalmine in Italië, zodat de "vinpijpen" tijdig geleverd konden worden.

**Wärtsilä – Amstelveen + Zwolle + Vaasa** **1996 - 2007**  
**Project Engineer / Project Manager (ass.) / Project Manager / Construction Manager**

- Gas Booster Systeem voor conversie van 10MW Diesel Engine naar aardgas verbranding  
Complexiteit: Ontwikkeling van een prototype en definitie van de testvoorwaarden (ATEX)

- 5x Gas Motor als Gas Compressor aandrijving + auxiliary equipment (Klant in Italië)  
Complexiteit: Contract liep in Zwolle, Engineering, Inkoop, productie & testen liepen in Vaasa (F), verschepping via Pori (F)

- Natural Gas Underground Storage project - Carriço - Portugal  
Complexiteit: Nieuwe markt, 1e order, klant in Hannover (BRD), eind-gebruiker in Portugal, fabricage gas compressors Ariel-USA. Project overgedragen aan Finse collega-PM bij de reorganisatie van Wärtsilä-Zwolle.

- **126 MW Diesel-Generator Plant – Karachi - Pakistan. 12x Diesel Motor + Auxiliaries**  
- **100 MW Diesel Power Station - Dar es Salaam - Tanzania. 10x Diesel Motor + Auxiliaries**  
**Complexiteit: Grote EPC Contracten (a.o.FIDIC). Bouwtijd ca.1 jaar. Buitengewone weersomstandigheden: "El Niño".**

## CURRICULUM VITAE

Scope: 10 resp. 12 10 MW Diesel Motoren, SCADA systemen, HV-Switchyards en sub-stations, behuizing voor lokale O&M Staf, Kantoor, Olie Opslagtanks (dag-tanks en strategische olieopslag (1-maand)).

Garantiezaak: Een van de dieselmotoren liep vast bij inbedrijfstelling, waardoor cilinders, zuigers en drijfstangen op zeer korte termijn vervangen moesten worden. Mijn bijdrage: het arrangeren van spoedlevering vanuit Europa en behandeling van de schadeclaim met verzekeraars.

Mijn bijdrage: Afwikkeling van de punchlisten (Civiel + E&I + Mechanisch) en overdracht aan de lokale O&M staf.

Uitgebreide praktische kennis opgedaan met civiele, elektrische (ook High Voltage) disciplines. Ook ruime ervaring opgedaan met het "managen op afstand" (er was nog geen beeldbellen, etc.) Nederland vs. Tanzania-Site-Management.

Ook bijdrage geleverd aan de koppeling van de HV-Switchyard aan het Tanzaniaanse openbare elektriciteitsnet met TANESCO.

**Forger Bouw BV - Nieuwegein** **2000**  
**Consultant – Claim Manager (a.i.)** - Panel Manufacturing System (intern transport)

**EMVEE BV – Maarsse** - Oprichting **November 1999**

**Oakwell Compressor Packages BV (OCP) - Gouda/Waddinxveen** **1999**  
**La Gro Advocaten – Alphen a/d Rijn** **2000 - 2007**  
**Project Manager / Claim Manager / Consultant**

- Technisch en commercieel adviseur (part-time) bij het faillissement van Oakwell Compression Packages  
- 3 x Gas Compressor package voor Floating Production Platform (FPSO) SBM-Monaco  
- 160 bar Compressed Air System for Flygtekniska Försöksanstalten (FFA) – Stockholm

Complexiteit: Faillissement van OCP begin 2000 (resultierend in meerjarige samenwerking met de Curatoren van LaGro)

**Apollo BV - Nijkerk + Tivox - Logimath BV - Zeewolde** **1988 - 1993**  
**Project Manager / Lid Management Team**

- Diverse palletizer projecten in Nederland en Frankrijk  
- Ontwikkelingen van het business plan voor Start-Up Tivox-Logimath samen met Zweedse partner Tivox AB  
- Cabine Assemblage Lijnen voor Scania Meppel (NL) en Scania Angers (F)  
- 6 grote Palletizers voor kranten van The New York Times (NJ – USA)

**Standard Fasel Lentjes (SFL) – Utrecht** **1985 - 2003**  
**Project Engineer / Project Manager**

Projectengineering tbv verkoop van een breed scala van industriële Warmte Kracht Koppeling installaties (Heat Recovery Steam Generators (HRSGs) en reactoren tbv het Shell Gasification Process (SGP) met bijbehorend equipment, branders, piping, afsluiters en instrumentatie, enzovoort.

Mijn projecten als Project Manager:

- HRSG achter Frame 6FA Gasturbine + Direct Gestookte Ketel voor E-ON-Benelux (nu Uniper) – Maasvlakte - NL  
- HRSG project voor Enron Teesside Operations Ltd. (UK) (Code: BS5500)

Complexiteit: Faillissement van ENRON (Moederbedrijf-USA).

Mijn bijdrage: Kans gezien – in nauwe samenwerking met het team van de klant - het gehele project buiten het faillissement te houden door alle individuele componenten te "oormerken".

- HRSG achter Frame 6 Gasturbine voor Aylesford Newsprint - UK. Client: John Brown Engineering - Scotland)

Complexiteit: Regelmatige project audits door National Power, de klant van John Brown Engineering namens de eindgebruiker

**Polacel (Kelvion) – Doetinchem** **1984 - 1985**  
**Sales Engineer** Verkoop van een breed scala Koeltorens. Verkoopgebied: West-Nederland.